



# De Akker

*Elk kind tot bloei*

## **Toezichtvisie Raad van Toezicht Stichting De Akker**

### *Betrokken en proactief*

De Raad van Toezicht houdt toezicht vanuit betrokkenheid en geeft daarbij ruimte aan het College van Bestuur om hun functie uit te oefenen. De onderlinge samenwerking - zowel binnen de Raad als tussen de Raad van Toezicht en het College van Bestuur - kenmerkt zich door een proactieve instelling, waarin wordt gewerkt aan het realiseren van de missie en visie van De Akker.

### *Van geformaliseerd naar waardengedreven toezicht en bestuur*

De Raad van Toezicht streeft een ontwikkeling na van geformaliseerd toezicht en bestuur naar waardengedreven toezicht en bestuur.

### *Strategische oriëntatie*

De Raad van Toezicht heeft een strategische oriëntatie. Er is ruimte voor het bespreken van praktische kwesties.

### *Gesprek met stakeholders*

De Raad van Toezicht ziet géén taak voor zichzelf in de externe profilering van De Akker. Wel spreekt zij periodiek met interne én externe belanghebbenden over missie en visie van De Akker en de wijze waarop die gestalte krijgt.

### *Klankbord en kritische vriend*

De Raad van Toezicht beschouwt zichzelf behalve als toezichthouder en werkgever ook als klankbord en kritische vriend van het College van Bestuur. Klankborden gebeurt in principe (maar niet uitsluitend) op uitnodiging van het College van Bestuur.

### *Voorspelbaar, navolgbaar en aanspreekbaar*

De Raad van Toezicht werkt transparant, open en eerlijk. Dit doet zij o.a. doordat de wijze van besluitvorming voorspelbaar en navolgbaar is. De Raad van Toezicht is aanspreekbaar op de wijze van handelen.

### *Divers en collegiaal*

De Raad van Toezicht hecht aan diversiteit in het team waarbij wordt gezocht naar zichtbare- en onzichtbare diversiteit. Tegelijkertijd is er sprake van integraal en collegiaal toezicht. Naar buiten toe spreekt de Raad van Toezicht met één mond.

### *Informatievoorziening en deskundigheidsbevordering*

De Raad van Toezicht beschouwt de proactieve informatievoorziening door het College van Bestuur als haar belangrijkste informatiebron. De Raad van Toezicht voorziet daarnaast in haar eigen informatievoorziening.

De Raad van Toezicht investeert in het vergroten van haar eigen deskundigheid.